



Association Hospitalière
de Bourgogne Franche-Comté

Rapport associatif



20
25



Au-delà des rapports d'activités, financiers et de gestion annuels de l'AHBFC et des établissements qu'elle gère, nous souhaitons proposer un support permettant de valoriser davantage les réalisations majeures de l'institution pour l'année écoulée.

Ce rapport associatif 2025 est donc le premier élaboré par l'Association Hospitalière de Bourgogne Franche-Comté et il revient sur une année marquée par une intensité particulière...

Elle a en effet placé notre Association face à des exigences importantes, tout en démontrant sa capacité à faire face collectivement.

L'AHBFC a ainsi poursuivi son développement, consolidé ses projets et confirmé sa place d'acteur majeur de la psychiatrie ainsi que du secteur médico-social et social sur son territoire.

Je tiens donc à remercier à nouveau l'ensemble des professionnels, des bénévoles, des représentants des usagers, des partenaires, des administrateurs et des autorités qui accompagnent l'AHBFC dans ses missions.

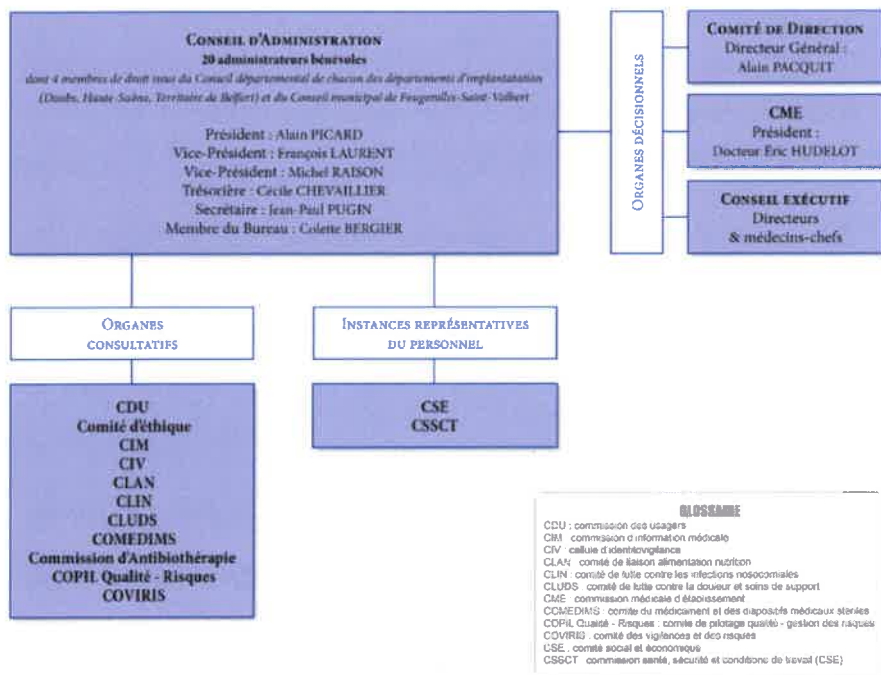
Alain PICARD,
Président du Conseil d'Administration



Gouvernance participative

La gouvernance de l'AHBFC est assurée par un Conseil d'Administration composé de 20 administrateurs bénévoles (issus du monde sanitaire, médico-social et social ou représentants de collectivités du territoire), en lien avec la Direction et la Commission Médicale d'Etablissement.

Ce trinôme associe régulièrement à la réflexion stratégique les **représentants du personnel** ainsi que les **usagers et leurs représentants**, au travers de la Commission Des Usagers et par leur participation aux nombreuses autres instances décisionnelles et consultatives de l'AHBFC.



chiffres-clés



Triple opérateur des secteurs sanitaire, médico-social et social présent sur la Haute-Saône, le Territoire de Belfort et le Nord du Doubs, l'AHBFC est un acteur régional majeur en psychiatrie et santé mentale, moteur du développement économique local.



47 sites
3 départements
500 000 habitants couverts



1 852
professionnels
pluridisciplinaires



652 lits
et places
en psychiatrie



14 000
patients/an
en psychiatrie



247 places
pour personnes
âgées dépendantes



185 places
pour adultes en
situation de handicap



220 places
d'accompagnement d'adultes
avec handicap psychique



36,6 millions
d'investissements
programmés sur 2026-2030

Temps forts associatifs 2025

Le déploiement du projet d'établissement 2024-2028 s'est poursuivi avec la validation de projets stratégiques tels que le premier projet des usagers de l'AHBFC, la mise en œuvre de la pair-aidance ou encore du télétravail.

Plusieurs **événements institutionnels majeurs** ont ponctué 2025 :

- la remise de 219 Médailles d'Honneur du Travail,
- l'Assemblée organisée pour la première fois sur l'Aire Urbaine,
- le premier séminaire interne de l'encadrement...

L'année écoulée a également été marquée par :

- le **renforcement des coopérations et partenariats** à travers des comités de direction partagés, des formations, des liens noués avec les futures praticiens ;
- la poursuite de la **politique d'ouverture sur et à l'extérieur** avec à la fois la représentation de l'institution lors de différents événements régionaux, nationaux voire internationaux (salons, webinaires) mais aussi l'accueil sur nos site de manifestations grand public à l'instar de Rand'Art (*photo*).



Temps forts CHS 2025



Notre Centre Hospitalier Spécialisé a été conforté en 2025 par le **renouvellement des autorisations d'activité en psychiatrie** de l'ensemble de ses services, un signal positif pour la **poursuite du déploiement du projet médico-soignant...**

Parmi les évolutions de l'offre de soins qui s'inscrivent dans ce cadre, la **réouverture de l'hôpital de jour de psychiatrie sujet âgé à Vesoul** est un marqueur fort de la redynamisation de la filière dédiée sur la Haute-Saône, une démarche qui se poursuit...

L'adaptation de l'activité sanitaire aux besoins et enjeux s'est également traduite par l'engagement de réflexions stratégiques pour l'avenir telles que la délocalisation des activités du site de Clairefontaine.

Un patient Champion de France de para judo adapté !

Le développement de l'Activité Physique Adaptée au sein de l'établissement a été consacré en 2025 par l'obtention d'un titre national en sport adapté, aboutissement d'un projet inclusif porté par l'équipe dédiée. *L'AHBFC est affiliée depuis 2024 à la Fédération Française de Sport Adapté, permettant à des usagers suivis par nos services d'être licenciés dans ce cadre.*





Environnement socio-économique (suite)

Outre ces apports financiers, les établissements et services de l'AHBFC ont bénéficié à nouveau en 2025 du **soutien précieux de plusieurs associations historiques dédiées** :

- **Le Relais** sur le Territoire de Belfort,
- **Le Trait d'Union** dans le Doubs,
- **Regain** en Haute-Saône,
- **Les Cheveux d'Argent** à l'EHPAD Notre Dame à Ronchamp.

Les bénévoles membres de ces associations interviennent auprès des patients/résidents et organisent, en lien avec les équipes de soins et d'accompagnement, des événements et manifestations visant à améliorer le quotidien des usagers, à travers ces animations elles-mêmes et les fonds qu'elles permettent de récolter pour certaines (kermesse, marché de Noël, etc.).

Ponctuellement, l'AHBFC se positionne également en tant que mécène afin de **soutenir des organisations ou des causes en lien avec ses missions**. En 2025, les dons suivants ont été versés :

- 1 000 € au **CAMSP du Doubs et de l'Aire Urbaine** pour l'organisation d'une journée d'étude sur le thème de l'accompagnement des familles dites « vulnérables » ou « précaires » qui s'est déroulée le 2 octobre à Belfort.
- 3 000 € à la **Société Collégiale de Psychiatrie de Franche-Comté** pour soutenir ses activités et contribuer ainsi à l'attractivité de cette spécialité sur le territoire auprès des futurs et jeunes médecins.

Perspectives 2026



Le bilan 2025 de l'Association Hospitalière de Bourgogne Franche-Comté met en lumière une institution en mouvement, capable de poursuivre ses projets malgré les difficultés rencontrées. Les défis qui l'attendent demeurent nombreux...



L'accompagnement engagé avec l'Agence Nationale d'Appui à la Performance, le déploiement du dossier usager informatisé ainsi que la préparation à la certification sanitaire et aux évaluations des établissements et services sociaux et médico-sociaux constituent autant de chantiers majeurs pour les années à venir.

Les recommandations formulées au cours des différents contrôles ont nourri un plan d'actions structuré qui guidera nos travaux.

Plus que jamais, notre ambition est de développer une association solide, innovante et durable, capable d'apporter des réponses adaptées aux besoins de la population tout en préservant les valeurs humanistes qui fondent son action.

Grâce à l'implication de tous ses acteurs, notre organisation se projette vers l'avenir avec confiance, détermination et responsabilité, au service des personnes qu'elle accompagne et de la Grande Cause Nationale 2025 et 2026 : la santé mentale !

Association Hospitalière de Bourgogne Franche-Comté

Association à but non lucratif régie par la Loi du 1^{er} juillet 1901



Implantations de l'AHBFC sur son territoire d'intervention

www.ahbfc.fr

Suivez nos actualités sur :   



Sites & Réseaux

Adhérent
FEHAP

Septembre 2026